

## 26

## Donner du sens à mes pratiques managériales

**Fiche technique****Secteurs**

Tous secteurs

**Public**

Managers

**Durée**2 jours consécutifs + 1 jour  
(intersession 1 mois)**Lieux & dates****Interlocuteur Opcos Santé****Pour l'INTRA : Contactez  
votre conseiller emploi-  
formation**

Dates sur demande

**Contexte**

Un manager doit être à l'écoute du terrain et des réalités professionnelles pour pouvoir accompagner ses équipes et répondre à leurs besoins. Manager c'est aussi communiquer avec les équipes et être dans une relation de confiance. Quel sens donner aux pratiques managériales au sein des établissements sanitaires, médico-sociaux ? Comment décoder les enjeux dans ses relations interprofessionnelles ? Comment redonner du sens au travail ? Comment faire face aux nouvelles générations et nouveaux collaborateurs en tant que manager ? Comment intégrer la QVT et les valeurs humanistes dans son approche ?

**Objectifs**

- Identifier le manager que je suis
- Donner du sens à chacun et agir pour les motiver profondément et durablement
- Trouver des leviers pour renforcer l'engagement des équipes
- Mettre en place une organisation apprenante
- Faire de la transversalité et de l'équité les facteurs clés de son organisation

**Prérequis**

Aucun

**Contenu****JOUR 1**

- Porter un regard neuf et inventif sur son management
- Savoir tirer parti des Forces Vives de ses équipes
- Mettre en action le SENS au Travail pour agir efficacement sur l'engagement et la motivation des équipes
- Susciter l'engagement et la motivation
- Insuffler une dynamique collaborative, vecteur de QVT en privilégiant la Transversalité et un Management participatif

**JOUR 2**

- Bâtir une organisation Apprenante
- Faire émerger l'Intelligence Collective et stimuler la créativité et la Pro-activité des équipes
- Expérimenter de nouvelles méthodes d'apprentissage collectif et de conduite du changement
- Valoriser le Capital Humain
- S'appuyer sur la force du digital et des outils collaboratifs

**INTERSESSION**

Expérimenter avec leurs équipes, durant l'intersession, une des méthodes collaboratives, ou/et d'Intelligence Collective de leur choix

**JOUR 3**

- ⇒ Retour d'expérience sur le travail d'intersession
- ⇒ Améliorer sa Communication Managériale dans une perspective Humaniste et Bienveillante, inspirée par l'Équité au Travail
- ⇒ Exercice pratique inspiré de l'Action Learning