

# Gouvernance des associations, enjeux et spécificités

## Fiche technique

### Secteurs

Tous secteurs

### Public

Directeurs d'association ou d'établissement / Bénévoles des conseils d'administration ayant mandat du CA

### Durée

1 jour

### Organisme de formation

⇒ IRTS HAUTS DE FRANCE

## Lieux & dates

### ⇒ Groupe 1

#### Lille

Le 3 mai 2019

### ⇒ Groupe 2

#### Arras

Le 11 octobre 2019

## Interlocuteur Opco Santé

ANTUNES Marie-Laure

[marie-laure.antunes@unifaf.fr](mailto:marie-laure.antunes@unifaf.fr)

03 28 82 01 04

## Contexte

La complexification du cadre réglementaire et budgétaire, les impératifs de transparence et de visibilité, la gestion efficiente des fonds publics et la professionnalisation permanente des salariés ont engendré une refonte incontournable des organisations et de leur pilotage.

Cette action a pour objectif de donner des points de repère sur les modes de gouvernance tant du point de vue du Conseil d'Administration que de la direction des associations. Il doit permettre de repérer les spécificités des mécanismes de gouvernance dans le champ sanitaire, social et médico-social.

## Objectifs

- ⇒ Identifier la place des associations dans le secteur sanitaire, social et médico-social et sur les territoires
- ⇒ Mettre en exergue les spécificités de gouvernance des associations
- ⇒ Permettre aux participants d'identifier le rôle du dirigeant associatif
- ⇒ Mieux cerner les politiques publiques sanitaires et sociales
- ⇒ Comprendre les logiques de tarifications, CPOM...
- ⇒ Savoir repositionner son projet d'établissement en fonction des évolutions
- ⇒ Identifier des outils au service de la stratégie

## Prérequis

Directeurs d'association ou d'établissement / Bénévoles des conseils d'administration ayant mandat du CA

## Contenu

- ⇒ Présentation individuelle permettant une cartographie de groupe

### Séquence 1 :

- ⇒ **Montrer l'influence des mutations de la société et de l'évolution des politiques publiques sur le développement des associations sanitaire et de solidarité**

Le paysage associatif actuel en France

- Données quantitatives
- Caractéristiques
- Taille des associations

- ⇒ **Lister et analyser l'ensemble des enjeux auxquels les associations sont confrontées**

Rappel de l'évolution des environnements sociétaux et politiques publiques et de leurs incidences sur les associations

- De la logique de structure à la logique de service à la personne

- De l'établissement à la plateforme de services
- La territorialisation, les différentes figures de l'utilisateur

Présentation et analyse des enjeux et des défis à relever

- Politiques, institutionnels, organisationnels, gestionnaires et cliniques

### **Séquence 2 :**

#### **⇒ Analyser les enjeux spécifiques aux associations dès lors qu'elles envisagent de se regrouper ou de fusionner**

- Listing des conditions à prendre en compte pour réussir une fusion en intégrant toutes les dimensions : politique, historique « culturel », institutionnel, managériale et gestionnaire.

#### **⇒ Analyser la manière dont les nouvelles données impactent les projets, leur gouvernance, les structures, les dirigeants et les modes de management**

- Adaptation et mutation des personnes morales gestionnaires et de leurs établissements et services
- Projet associatif : articulation entre projet politique et projet entrepreneurial

#### **⇒ Revisiter les pratiques dirigeantes et de management et la fonction de direction au regard des nouvelles données**

- Définition du concept de gouvernance et sa déclinaison : la gouvernance associative
- La dirigeance : rôle et fonction de la direction générale
- Articulation et clarification des fonctions entre le politique et le technico-managérial
- Les modalités de coopération entre les dirigeants bénévoles et salariés

#### **A savoir :**

L'intervention se déroulera sous forme d'une conférence